

UMC

ユー・エム・シー・エレクトロニクス株式会社

**<http://www.umc.co.jp/>**



## 調達 & SCM



### UMCの調達 & SCM戦略のご紹介！

**現地現物、現地最適 & 世界最適部品調達ができるUMC  
お客様の世界生産戦略とSCMを強力にサポートします！**

# 調達 & SCM

## 購買センター 部門方針(調達、SCM)

### ■ 基本ミッション

- ・ ① コスト対応力 ② 部品調達能力 に注力する

### ■ 行動スタンス

- ・ 中期倍増計画実現の為に組織力を構築する
- ・ 顧客様、サプライヤー様、社内から信頼される購買組織となる

### ■ 戦略課題

- ・ コスト対応力、分析力を身に付け提案型の購買を目指す
- ・ UMCの強み(豊富な顧客様、コスト情報、現地材など)を最大限に発揮する
- ・ 自達化を推進し付加価値の高い業務にシフトして行く
- ・ サプライヤー様の評価、選定(集約)を行い競争力のあるパートナーと付き合う
- ・ 調達力を強化し、製販対応力をより向上させる
- ・ IT化の活用による実務精度の向上とスピードアップを図る

# 調達 & SCM

【あるべきSCM・購買活動とは】...

グループ連携

製造本部

購買センター

全体最適

現地最適

- ①全社交渉：日系電子部品、半導体等の集中交渉（日本、中国）
- ②購買業務基準と実務運営ルール
- ③リスクマネジメント、CSR、J-SOX
- ④購買実践教育（スキルアップ）
- ⑤SCM活動（基準、仕組み、ツール）
- ⑥取引条件（各種）
- ⑦方針説明会

- ①現地製品の購入、交渉
- ②現地サプライヤー様、部材の開拓
- ③サプライチェーンのミニマム化
- ④現地社員の育成と活用

連携

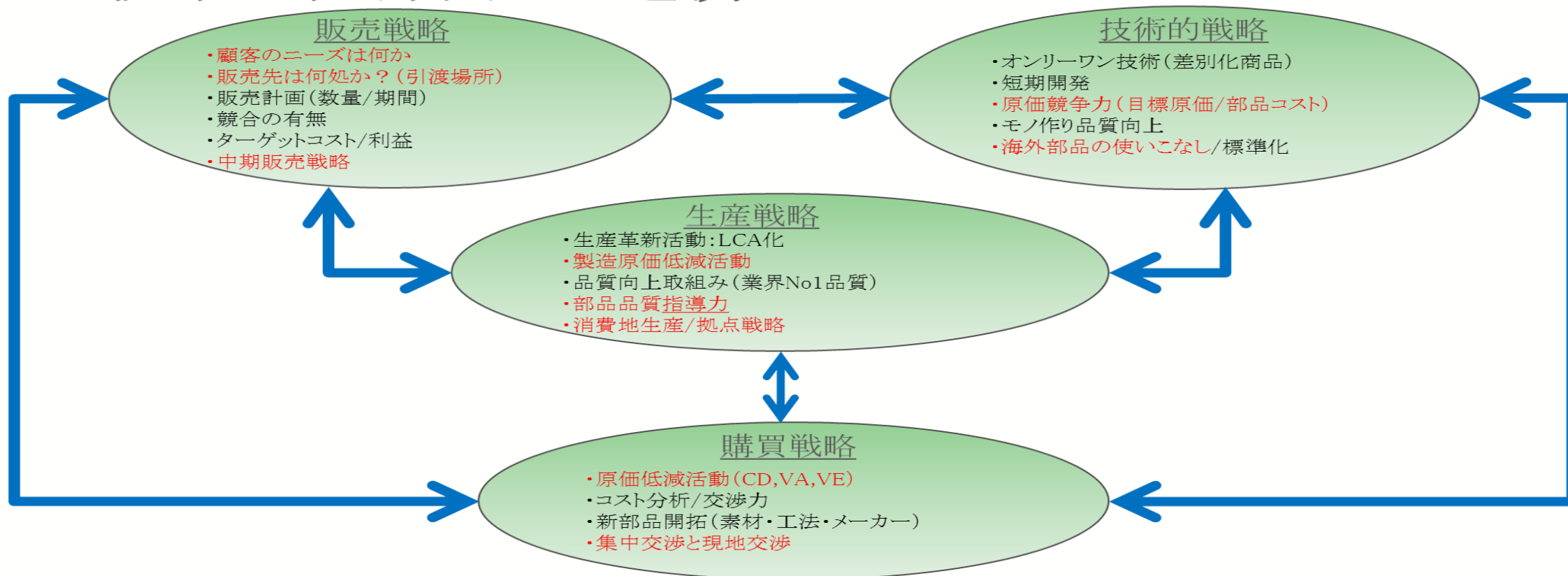
- ①顧客様対応情報QBR等
- ②発注条件（LT,MOQ）
- ③サプライヤー監査、指導
- ④発注先選定方針
- ⑤サプライヤー様評価
- ⑥サプライヤー様統廃合

- ①コスト分析、コストテーブル
- ②コスト情報の共有
- ③素材（半田、樹脂、板金）コスト動向
- ④新技術、新素材情報等
- ⑤部品データ（PM,原産国）

UMCの購買活動を総合力で高めて行きます！

# 調達 & SCM

## 戦略 & 他部門との連携



製造本部 & 営業本部との連携強化



# 調達 & SCM

## 開発購買/量産購買の業務棲み分け

### 開発購買

- ・新製品見積調査、集計&管理
- ・新規開拓
- ・顧客対応全般
- ・VA、VE活動
- ・定期コストダウン
- ・新製品立上げと量産への引渡し
- ・コストテーブル構築
- ・EOL、4M対応

コスト、ソーシング、VA&VE活動、  
新製品対応、顧客対応

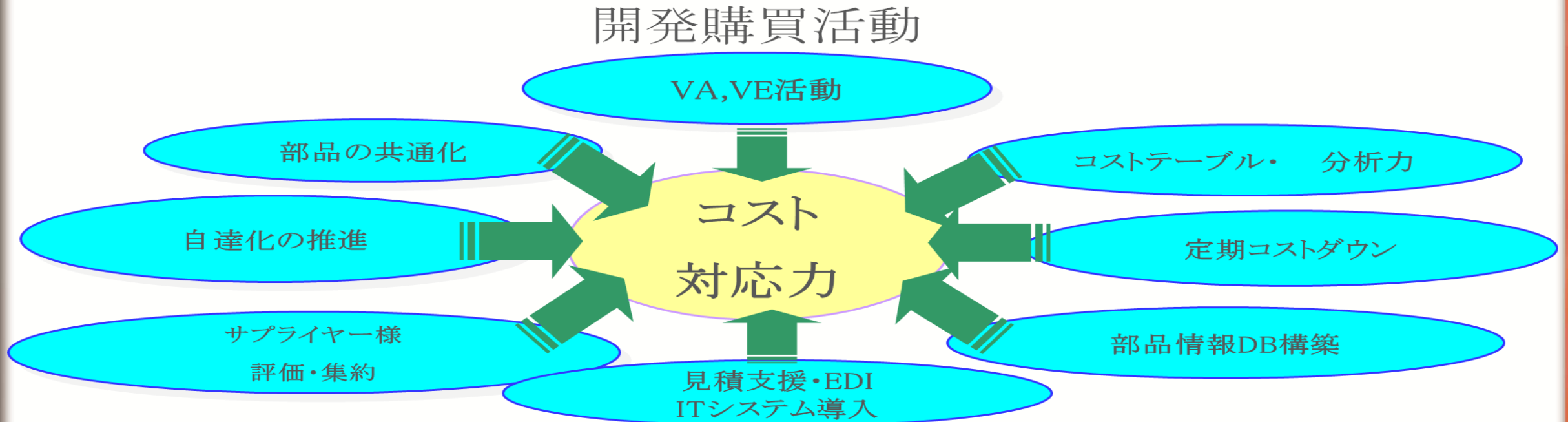
部品調達業務に特化！

### 量産購買

- ・量産品発注～納期管理全般
- ・設備、他購入品管理全般
- ・MC機能の充実
- ・CS向上
- ・リスクマネジメント対応
- ・在庫削減活動
- ・INVOICE、検収&支払対応

・2つの組織のミッションを明確にし  
実務の充実と組織力の向上を図る

# 調達 & SCM



・コスト力の向上により、提案型の活動を推進する組織

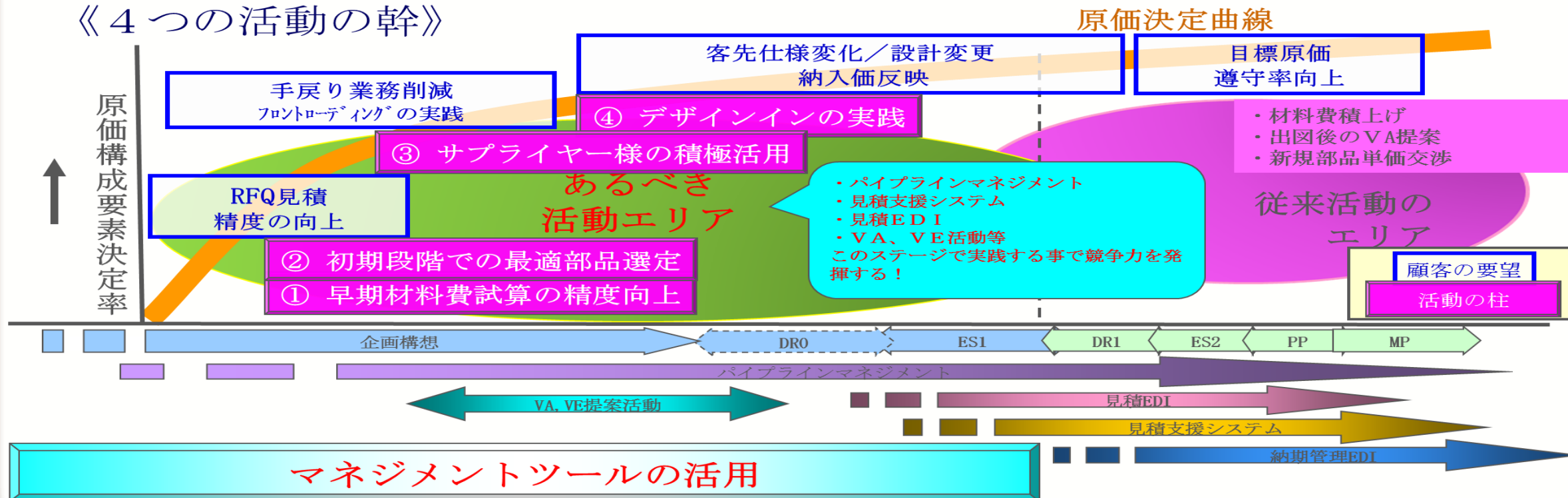
- ・多くの顧客、サプライヤーとの取引で蓄積したノウハウを最大限に活用する
- ・提案型購買活動でビジネスの拡大と自達化拡大によるCD活動推進する
- ・コスト分析力、交渉力を向上させ、理論武装でCD活動を推進する

# 調達 & SCM

## 中期購買戦略

4つの活動の柱を設定し、開発プロセスの早い段階から、企画・設計・購買・サプライヤー様が、一体となった具体的な原価低減活動を実践する。その活動を中期計画の中で展開し、効率化を目指します。

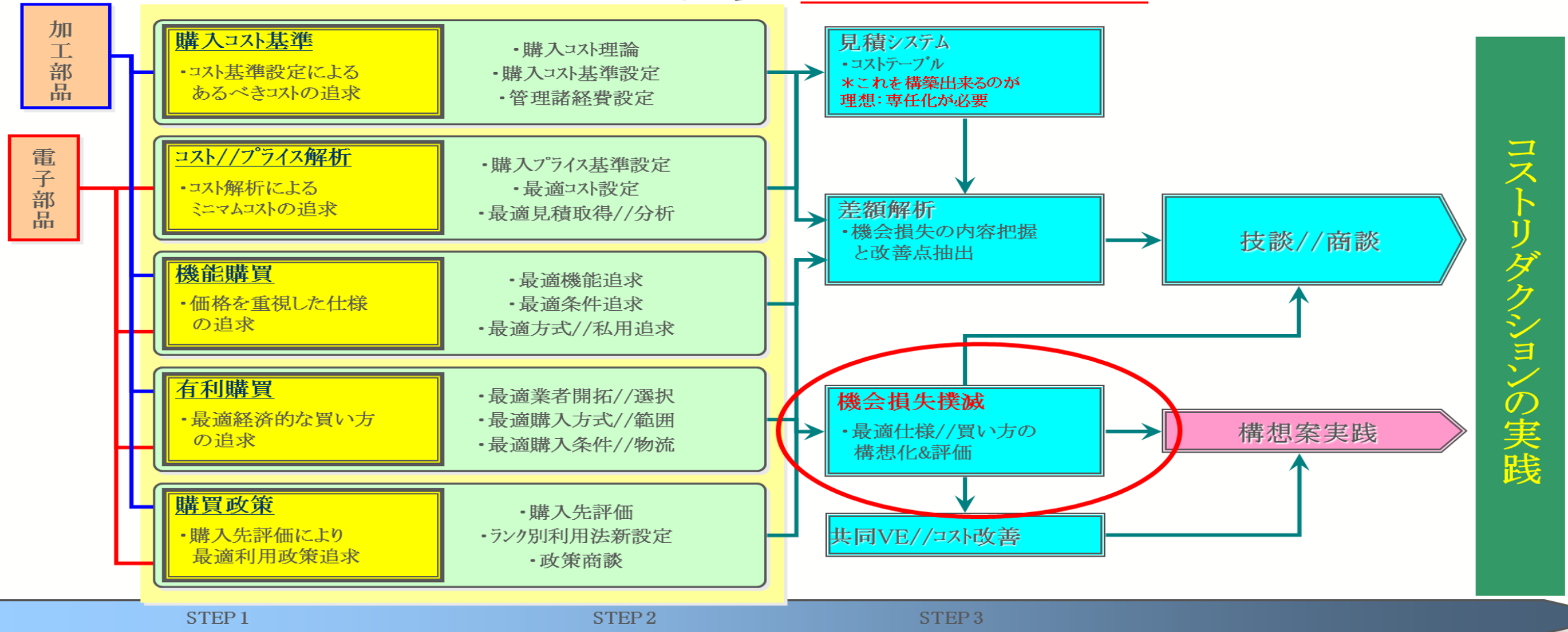
### 《4つの活動の幹》





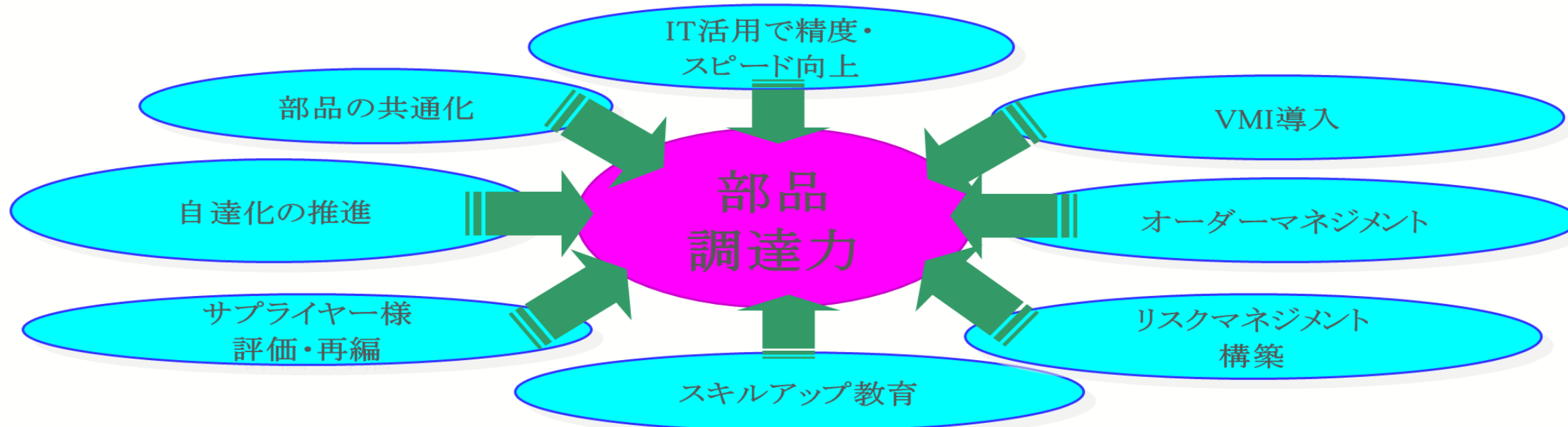
# 調達 & SCM

## コストリダクション実現: 5つのアプローチ



# 調達 & SCM

## 量産購買機能

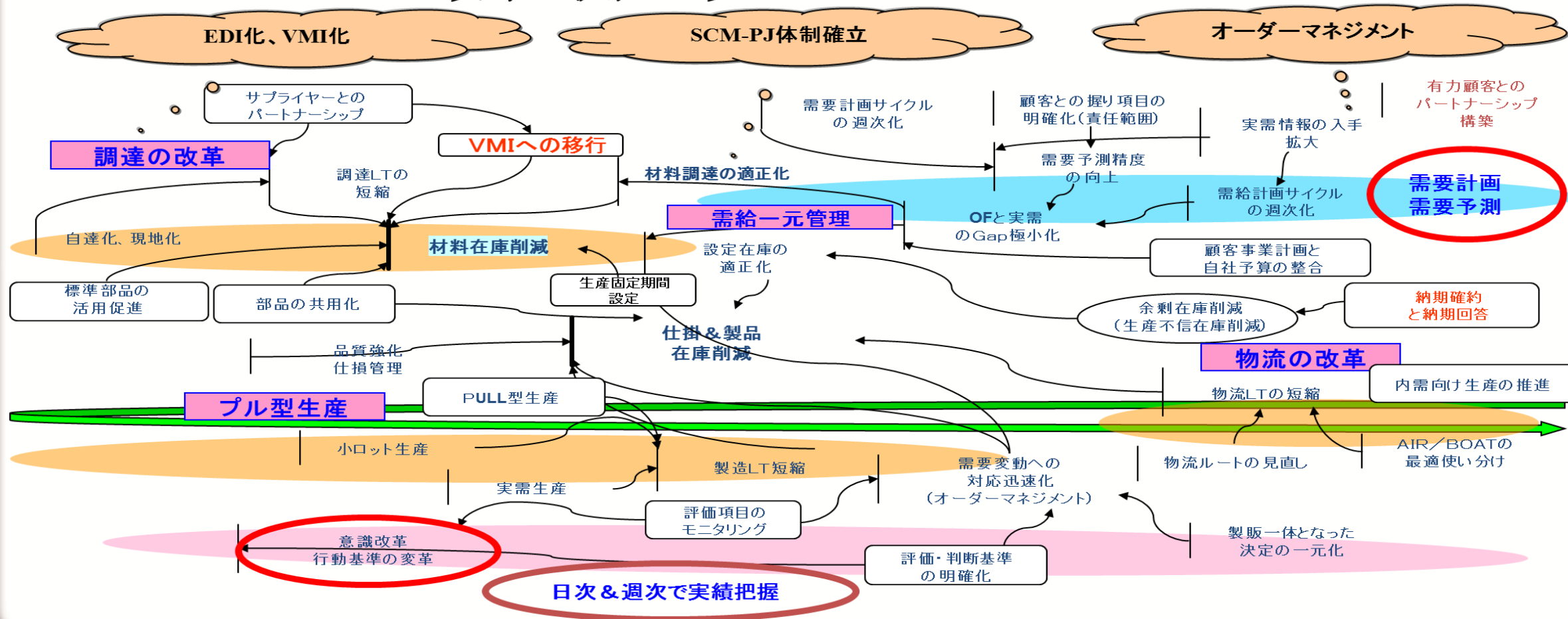


・部品調達力の向上によりお客様に貢献する組織力！

- ・競合に負けない調達力を備える
- ・顧客要求に対応する製販対応力を備える
- ・SCM活動で柔軟な製販対応を実現する

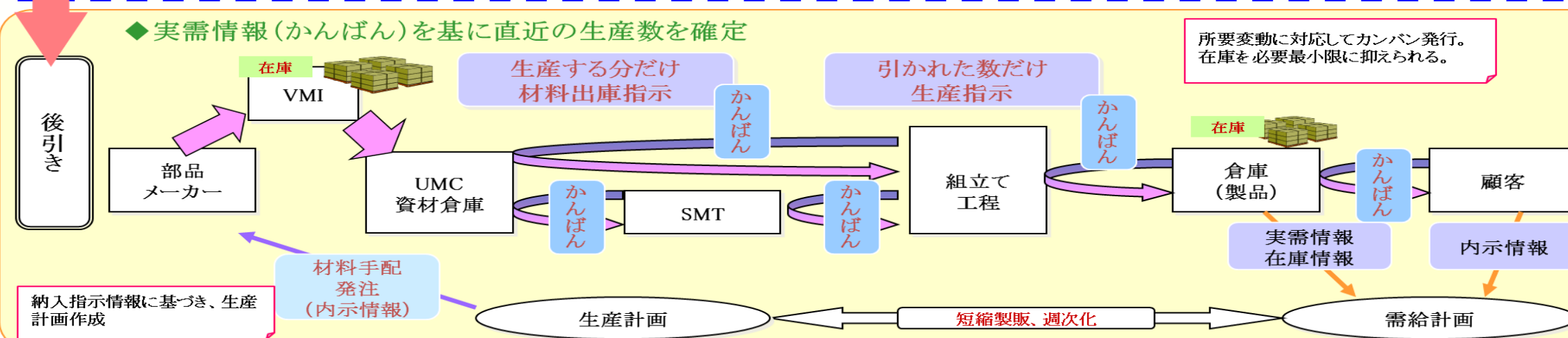
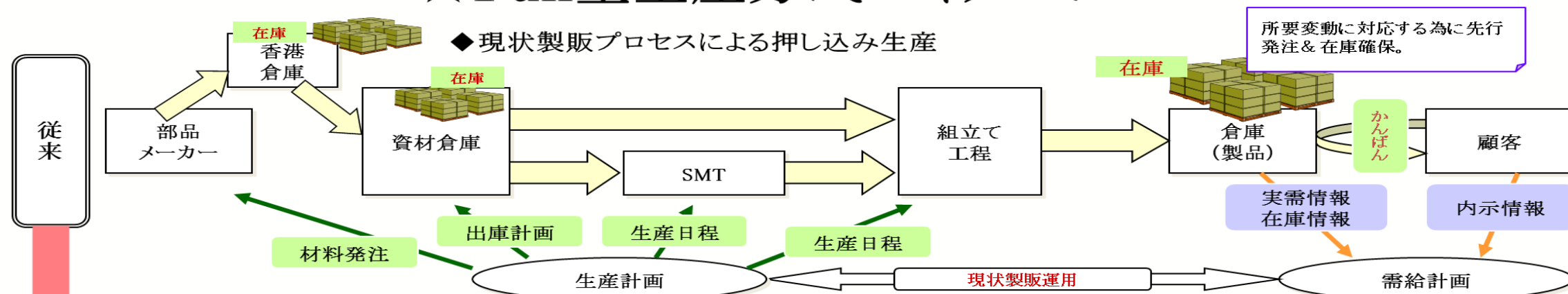
# 調達 & SCM

## ～SCM改革：取組の切口～



# 調達 & SCM

## ★Pull型生産方式のイメージ





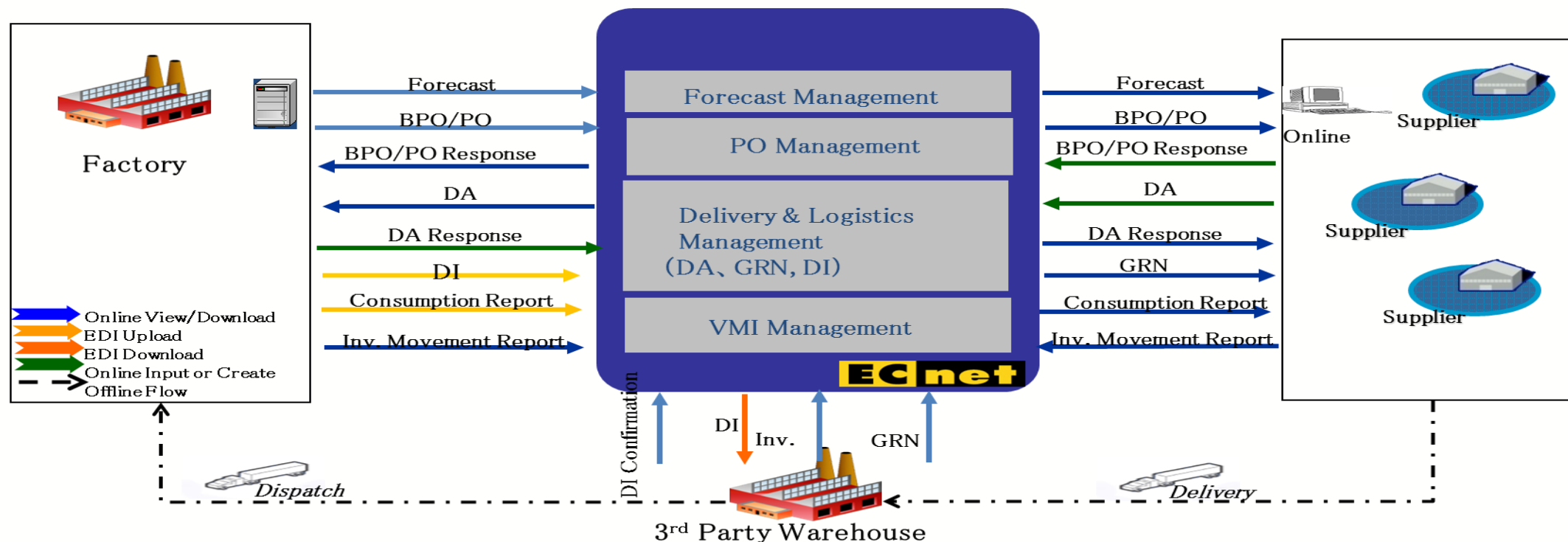
# 調達 & SCM

## e-Procurement System & VMI Flow

部品発注/納期管理のEDI化とVMI導入にて、  
よりフレキシブルな製販対応を実現します。

2013年:6月～中国工場導入済み

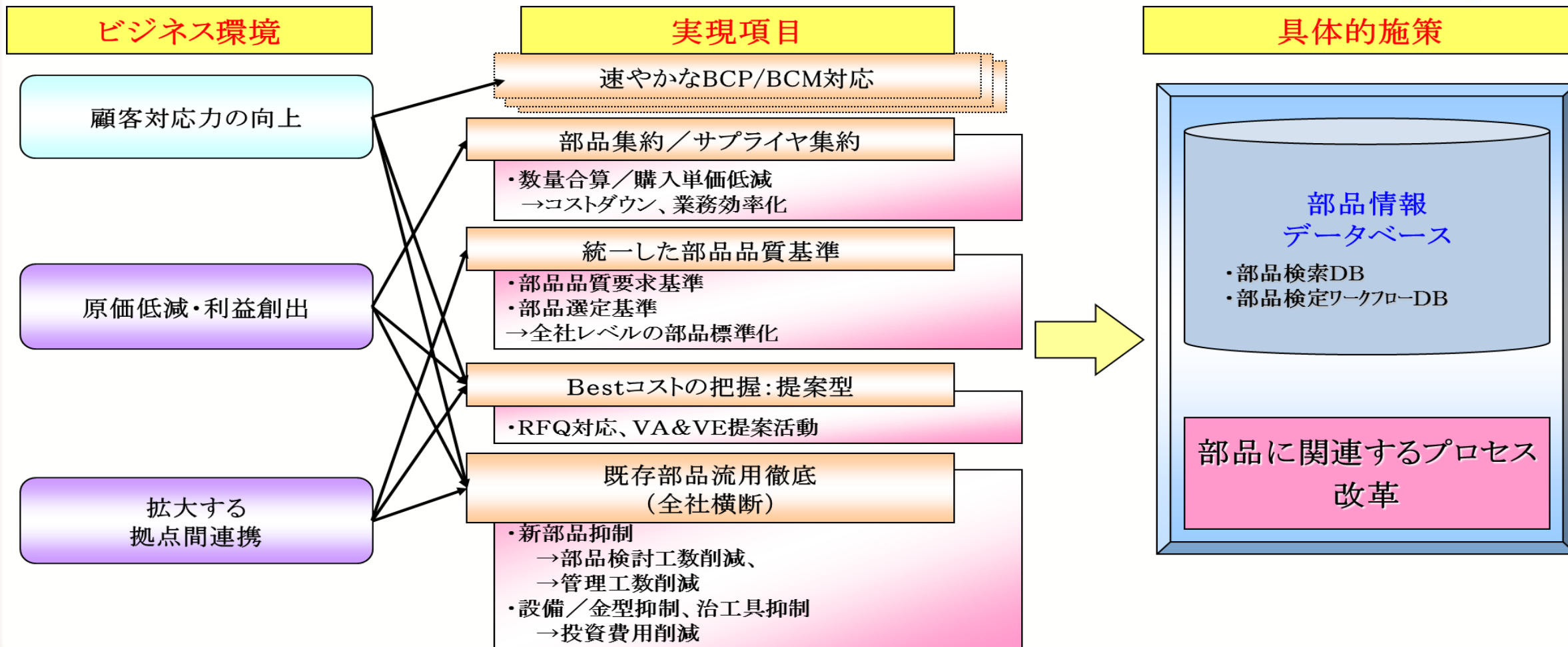
2014年:中国工場更なる拡大、ベトナム工場、タイ工場導入展開致します





# 調達 & SCM

## 課題に対する取り組み



# 調達 & SCM

リスクマネジメントの範囲 (これら全体がBCM)

